COMPTE-RENDU
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 28 SEPTEMBRE 2013

Elus Présents : Jean-Yves BONNIEC, Alain BOSSARD, Pierre CANTONI, Denis DUSSART, Alain JALLADEAU (matinée), Luc JOURNAULT, Daniel ORIEUX (après-midi), Jean-Marcel QUIBLIER, Dominique SALIOU,

Invités Présents : Sébastien GESBERT (CD53), Patrice LEBRETON (CD49), Francis SIMON (CTN)

Absents Excusés : Marcelle BONNIN GUERIN, Raymond BOUCQ, Marc HIROT, Josiane QUIRION , Alain RE , Virginie VENTROUX, Denis DIDIER (CD49), Yves SALESSE (CD85)

Préambule du président de Ligue Alain Bossard :

« Avec 8 élus le matin et 8 élus l'après-midi, le quorum est tout juste atteint. Une réunion d'arbitres est organisée ce jour au mépris du présent C.A., la date duquel était fixée depuis 3 mois. Un minimum de concertation effective aurait évité l'absence totale ou partielle de 3 élus, le conseil d'administration trimestriel de la Ligue en est l'organe décisionnel essentiel. Il serait souhaitable que les responsables de commission communiquent le planning de leurs réunions au secrétariat. »

Approbation du compte-rendu du CA du 15 juin 2013

- Approbation à l'unanimité.

Réunions du Bureau du 12 juillet et du 13 septembre 2013

- Compte-rendu des décisions et propositions du Bureau prises lors de ces réunions du 12 juillet et 13 septembre 2013 (voir Annexe 1 et 2) et approbation à l'unanimité.

Le point du secrétaire général

- Journal de bord de la Ligue : comme convenu, chaque membre du Comité Directeur (élus et invités) ont accès en ligne en mode lecture au Journal de bord de la Ligue.
- Licenciés 2013 : 5ème ligue nationale – 4 500 licenciés – une augmentation de 11 %
- Licenciés 2014 : 1 801 licenciés au 27 septembre 2013, dont 80% de renouvellement, 20% de création, 74% de licences homme, 26 % de licences femme, 52% de licences adulte pratique en compétition, 41% de licences jeune, 4% de licences adulte pratique en club…
- L'outil informatique du secrétariat a été renouvelé. Remerciements à Florian Cambot qui s'est aimablement proposé pour ses conseils, le transfert de l'ancien matériel vers le nouveau et l'installation de tous les logiciels, sans interruptions des prestations du secrétariat de la Ligue.

Le point du trésorier

- Pour minimiser les problèmes de gestion comptable qui s'en suivent, il est demandé et souhaité plus de transparence et de réactivité dans la vente des tenues et autres accessoires d'Arbitres : les documents nécessaires (commandes, règlements, factures…) devront obligatoirement passer par le secrétariat de la Ligue.
- Perspectives positives pour l'exercice financier 2013 (en attente du retour des licences).
- Dossier 3Di Le Mans Nature/André Beauclair : le CD 72 a notifié qu'il avait déjà versé une subvention à cette compétition, avant le refus de la Ligue.
- Budget prévisionnel de la Ligue : chaque Commission doit fournir son propre budget prévisionnel.

Colloque FFTA Nîmes 16/17 novembre

- Alain Bossard y représentera la Ligue.

Commission Communication

- Réunion de la Commission Communication le 10 Juillet.
- Le schéma de cohérence des équipements sportifs définitif (finalisation de sa mise en page, de ses images et photos) a été remis à la Région.
- A été mis en forme la plaquette pour le colloque du 19 octobre à Challans (diffusée et mise en ligne sur le site de la Ligue).
- Présentation et validation du support pour les observations des délégués de Ligue sur chaque championnat de Ligue.
- Elaboration en cours d'un cahier des charges pour l'organisation des Assemblées Générales de la Ligue.
- Commande imminente des oriflammes au nombre de 6.
- Denis Dussart va prendre contact avec les presses régionales pour optimiser la communication des championnats de Ligue.
- Les délégués de Ligues des prochains championnats sont :
    - Alain Bossard au Ligue Jeunes à Orvault le 02 Février 2014
    - Jean Marcel Quiblier sur la Coupe de la Ligue à la Garnache le 09 Février 2014
    - Dominique Saliou et Josiane Quirion sur le Ligue adultes à Evron les 15 et 16 Février 2014

Commission Arbitrage

Les sujets suivants n'ont pas été traités :
- Session de formation 2014 : combien de candidats ?
- Où en est la formation 2013 ?

Commission Labellisation

Le sujet suivant n'a pas été traité :
- Nouveau logiciel FFTA ?

Commission Handisport

- Convention Sport Adapté, version définitive : date à caler avec la Ligue Sport Adapté pour la signature opérationnelle de cette Convention. (Signature médiatique lors de l'AG de Ligue 2014).

Commission Parcours

- Projet EPAF : devenu ELPARC (école ligérienne du parcours). Remerciements à Christophe ROGER pour sa forte implication dans ce dossier. La Commission Parcours doit se réunir pour la concrétisation de ce projet.
- Suite à des incohérences constatées dans le dépôt des dates de concours, la Commission Parcours doit mettre en place une liaison étroite avec le groupe de travail Calendrier (Josiane Quirion et Jean Marcel Quiblier).
- Groupe de travail Tir Campagne :
    - un stage découverte sera organisé en Mars 2014 en Sarthe et Mayenne.
    - Un stage sera organisé au printemps avec Catherine PELLEN pour les jeunes qui participent au France.

Commission Cibles Anglaises

- Validation à l'unanimité de la refonte du championnat de Ligue Salle Jeune.
- Modification FFTA concernant la finale DR 2014 : restriction pour les Ligues ayant moins de 5 000 licenciés, donc 1 seule équipe pour les Pays de la Loire.
- Calendrier Extérieur 2014 :
    - Championnat de Ligue Nature - 23 Mars 2014 – Le Mans Nature.
    - DRE 1ère manche – 27 Avril 2014 – lieu à définir.
    - DRE 2ème manche – 25 Mai 2014 – lieu à définir.
    - Championnat de Ligue Campagne - 1er Juin 2014 – lieu à définir.
    - Championnat de Ligue Fédéral - 8 juin 2014 - candidature retenue de la Haye Fouassière, au regard du souhait de faire tourner les départements dans l'organisation des Championnats de Ligue.
    - Championnat de Ligue FITA - 15 Juin 2014 - Cholet.
    - Championnat de Ligue 3D - 15 Juin 2014 - Bouloire.
    - Coupe de la Ligue – 22 Juin 2014 – lieu à définir.
    - DRE 3ème manche – 29 Juin 2014 – lieu à définir.
    - Championnat de Ligue Beursault – Septembre 2014 – lieu à définir.

Commission Formation

- Sur 29 candidats en pré-requis, 21 candidats entrent en formation E1 répartis sur 2 sites : St Herblain et Châteaubriant. L'examen final est envisagé le 5 ou le 6 Avril 2014 dans un lieu à définir (la Commission Formation va contacter Le Bignon).
- Mise en place formation E2 : colloque samedi 19 octobre à Challans, présence sur stage PESR samedi 2 novembre à Maisdon-sur-Sèvre, session samedi 7 décembre à Challans, présence aux stages PESR de Noël dont les dates sont à définir.
- Formation continue : bien qu'ils participent à la formation continue du 19 octobre, les archers dont la validité de leur diplôme est arrivée à échéance n'auront pas sur leur licence 2014 la mention « diplôme actif ». Afin de leur faciliter l'accès sur les pas de tir lors des concours, la Ligue établira une attestation pour valoir ce que de droit.
- Un succès avec plus de 70 personnes attendues au Colloque du 19 octobre à Challans, support aux différentes formations.

Pôle Espoirs

- Retard pris dans la réfection du pas de tir.
- Dossier Michaël Sanna : lecture est faite du courrier adressé au Président de la Ligue le 23 Septembre 2013 dans lequel Michaël Sanna demande sa réintégration au sein du pôle pour cette saison. Les comptes étant soldés, validation à l'unanimité pour accepter sa réintégration à condition que tout retard de paiement soit suspensif à celle-ci.
- La charte du Pôle a été rédigée et communiquée aux Archers du Pôle.
- Une réunion avec les Parents du Pôle – réunion de rentrée – va être organisée.
- Les résultats du Pôle (inscriptions sur liste) sont similaires à celui d'un Pôle France. Voir comment mieux utiliser ces résultats pour la communication de la Ligue. Ils seront communiqués à la Région et à la DR pour appuyer notre dossier d'intégration du Pôle dans le futur CREPS.
- Validation à l'unanimité faite à Francis Simon pour trouver un médecin capable d'intervenir sur le Pôle.
- Francis Simon pose le problème du transport des jeunes lors de ses absences. Francis Simon doit en fournir le calendrier.

Commission PESR

- Bilan 2013 :
    - Semaine Jeunes de Vichy : belle performance globale de nos représentants, avec en point d'orgue le titre de championnes de France par équipes de Ligue des cadettes/juniors.
    - St-Avertin fin août : à une exception près (Benoît Legendre), performance mitigée des archers du Pôle. Coupure estivale préjudiciable ?
    - Avec 27 jeunes NR ou NN (dans les 64 ou 32 meilleurs français de sa catégorie) la Ligue se retrouve au 3ème rang national, ce qui est mieux que sa pondération démographique (5ème avec 4500 licenciés). Cet excellent chiffre masque une réalité gênante, ce n'est pas nouveau :
        - près de 50% sont issus d'un même club ;
        - les "grands" clubs ne forment ou n'envoient guère de jeunes en FITA.

- Liste du PESR 2014 :
    - BERNIER DIRWAN Challans B2 Titulaire
    - BICHON SALOME Challans C2 Titulaire
    - COSQUER FREDERIQUE Les Sables d'Olonne C3 Invitée
    - FAVREAU AYMERIC Challans C1 Invité
    - FLORENT ANAËLLE Challans M1 Titulaire
    - GUIBERT JULIETTE Challans M2 Titulaire
    - HESRY MAEVA Montaigu C1 Titulaire
    - HEURTEBIZE COLINE Angers M1 Titulaire
    - HEURTEBIZE PIERRE Angers C1 Titulaire
    - LACROIX EMILIE Challans J3 Titulaire
    - LEGENDRE BENOIT Challans J1 Titulaire
    - LEMOIGNE ALEXIS Maisdon C1 Titulaire
    - MARION JULES Candé C3 Titulaire
    - MARLOTEAU QUENTIN Montreuil - Juigné C1 Titulaire
    - MARTENS AMANDINE Le Luart C3 Invitée
    - MICHON ANTOINE Maisdon J1 Titulaire
    - MICHON JULIEN Maisdon C1 Titulaire
    - MOREAU TANGUY Challans M1 Titulaire

- PAGNEUX MATHIS Challans B2 Titulaire
- PATY MARINE Les Sables d'Olonne C2 Invitée
- PICQUET CAMILLE Les Sables d'Olonne C3 Invitée
- POUILLAS ARTHUR La Haye Fouassière J1 Titulaire
- ROCHER JEREMY Challans C3 Titulaire
- SALMON ALEXANDRE Daumeray C1 Titulaire
- THIBAUD MATTEO Challans M1 Titulaire
- THUE LÉOPOLD Challans B2 Titulaire
- TOUZEAU MARGOT Aizenay M1 Titulaire
- URBANEK CLAIRE Challans J3 Titulaire
- VANDENBUSSCHE FLORIANE Luçon B2 Titulaire
- VANHOVE ROMAIN Candé M1 Titulaire
-

- Inscription sur listes ministérielle du sport de haut niveau :
  - HEURTEBIZE PIERRE : liste espoir
  - MARION JULES : liste espoir
  - URBANEK CLAIRE : liste espoir
  - BICHON SALOME : liste jeune
  - LACROIX EMILIE : liste jeune
  - LEGENDRE BENOIT : liste jeune
  - ROCHER JEREMY : liste jeune

A titre d'information, Juliette Guibert a renoncé à son inscription sur liste, son désistement profitera ainsi à un autre archer, selon le choix de la Direction Technique Nationale.

- Stages 2013-2014 :
  - Il est souhaitable que les stages du PESR se déroulent plutôt dans les secteurs de Nantes et d'Angers.
  - 1er stage samedi 2 novembre à Maisdon-sur-Sèvre.
  - Stages de Noël à définir.
  - Avec l'accroissement du nombre d'archers se pose le problème de l'encadrement qualifié de ces stages.

- Statistiques des performances de la Ligue (jeunes, adultes, FITA, salle) : la pratique compétitive Salle et FITA dans les Pays de la Loire est supérieure chez les jeunes comme chez les adultes au poids démographique de notre ligue. Toutefois, l'introduction de critères de performances dégrade ce classement à l'exception des jeunes en FITA (effet positif du PESR).

Questions diverses

- Appel à candidatures pour participer aux nouvelles commissions du CROS.

Date du prochain Conseil d'Administration : le 14 décembre 2013 à 9h00 aux Ponts de Cé.

ANNEXE 1

Tir à l'Arc
Pays de la Loire
Ligue

COMPTE-RENDU
DU BUREAU
DU 12 JUILLET 2013

Présents : Dominique Saliou, Jean-Marcel Quiblier, Luc Journault, Alain Bossard
Absent excusé : Pierre Cantoni

Cohérence informations disponibles sur le site

Remarque de Patrick Génin (date pré-requis E1), à relativiser compte tenu des contacts précédents sur le sujet.

Distinguo à effectuer entre le visiteur occasionnel et le visiteur régulier sur le site, ils ne vont pas chercher l'info au même endroit et de la même manière ; cette info doit être cohérente et remise à jour en conséquence.

Nombre d'incohérences ont été nettoyées mais cette phase n'est pas achevée ; il faut donner à Brigitte le mode opératoire pour qu'elle accède aux menus latéraux parallèlement à l'insertion d'annonces (actualité) dans la page centrale.

Fonctionnement du secrétariat administratif

Prévoir une concertation entre Brigitte, Luc, Dominique et Alain pour formaliser le fonctionnement du secrétariat administratif : cahier des tâches journalières, remontée d'informations, calendrier des réunions, gestion du site Web, etc…

D1 Laval, représentation Ligue

Mandat est donné à Virginie Ventroux et Dominique Saliou ; présentes parmi le corps arbitral, elles représenteront la Ligue au titre du protocole. Information transmise à l'organisateur par Alain Bossard.

Parution articles

CF handi Brienon (Catherine) transmis à Denis, à corriger et remettre en forme avant diffusion.

L'affiche du colloque Francis/Challans, dont la parution est souhaitée le plus rapidement possible, est présentée et approuvée nonobstant quelques retouches et apports très ponctuels. L'invitation faite aux présidents de clubs d'assister gracieusement à l'exposé de Francis le matin est mise en évidence parallèlement au caractère conventionnel du colloque (formation continue).

Coupes et Médailles

Coupe Luçon : remboursement sera demandé au club, coupe HS, aucune information.

Trophées Le Mans : vérification auprès de Brigitte, proposition Ligue d'indemniser le club.

Trophées définitifs Coupe de la Ligue Salle/Extérieur, trophées DRE : recherche d'un modèle au stéréotype Ligue (privilégier l'image en évitant les coupes "quincaillerie").

Pôle Espoirs

Réfection : avancement des travaux et des dossiers de subvention. Les demandes ont été transmises (FFTA, Région, DRJSCS). Les plans d'exécution doivent nous être présentés incessamment par l'entreprise retenue, les travaux se dérouleront en septembre.

Problématique Gwenaël Le Dréau : perturbé par l'échéance du baccalauréat, il n'a pas participé au dernier TNJ de la saison. Cette liberté s'inscrit dans le cadre d'une assiduité aléatoire – il n'est pas le seul – en cette fin d'année scolaire et sportive. Sachant que les TNJ permettent de glaner des points pour l'inscription sur les listes de HN, laquelle inscription constitue l'un des critères de la pérennité du Pôle Espoirs, l'absence délibérée de Gwen est un manquement évident à ses obligations sportives. Francis a réuni les archers du Pôle pour les mettre en garde contre de tels agissements ; la Charte du Pôle va être complétée en conséquence.

Dossier Michaël Sanna : il doit 950 € - 540 € = 410 €. Il n'a pas répondu à la proposition afférente et vient de participer à ses frais à une 3ème épreuve de sélection inscrite au calendrier du Pôle… Il est probable que la dette s'éteigne d'elle-même…

Bannière CD 85

Ni logo Ligue, ni logo DRJSCD/DDCS… Le logo FFTA et celui du Conseil Général de la Vendée sont bien en évidence.

Vestes des élus

Remarque : ancien logo… Non, il s'agit bien de la dernière version.

Médailles des bénévoles

DRJSCS, FFTA : éclaircir les modalités d'attribution (CD ? Ligue ?). Nous pourrions proposer 1 à 2 candidats susceptibles de présenter un dossier "solide".

Semaine Jeunes Vichy

Logistique : difficulté de trouver un minibus de location compte tenu des vacances. Le budget sera contenu, dans la ligne des précédentes participations, bien que nous soyons logés à l'hôtel ; le syndicat d'initiative de la ville de Vichy a été très efficace.

Maillots de Ligue : livrés ce jour…

ELAN/Championnat de France FFSA

Réunion préliminaire pour cette manifestation prévue fin mars à Nantes ; la présence de la Ligue (Dominique et Alain) a été appréciée.

ANNEXE 2

Tir à l'Arc
Pays de la Loire
Ligue

COMPTE-RENDU
DU BUREAU
DU 13 SEPTEMBRE 2013

Présents : Dominique Saliou, Jean-Marcel Quiblier, Luc Journault, Alain Bossard, Pierre Cantoni, Brigitte Jambart

Médailles bénévoles

Médaille de bronze DRJSCS : date limite de dépôt des candidatures, le 30 septembre (promotion janvier 2014) et le 1er avril (promotion 14 juillet 2014). La parité est souhaitée voire requise dans le dossier à télécharger… Pas de proposition effectuée ou reçue à ce jour.

Médailles FFTA : date limite 25 septembre (10 ans de licence, 4 ans de fonction dirigeant, arbitre, entraîneur). Aucune proposition effectuée. Le récipiendaire pressenti personnellement par Alain Bossard et proposé aux membres du Bureau ne remplit pas en fait les conditions, puisque "simple" archer. A méditer…

Une relance sera effectuée dans la semaine auprès des présidents de CD.

Stage Jeunes Dirigeants

A priori pas de candidats ligériens pour la session de la Toussaint 2013. L'expérience de Bryan Gautier (club de Challans, élu JD en 2012) est intéressante ; il a jugé toutefois les conditions de "travail" de la Semaine Jeunes à Vichy rigoureuses et exténuantes. Les JD ont en charge l'animation de cette compétition.

Formation

E1 : 22 voire 23 candidats pour 2 centres de formation (Châteaubriant, St-Herblain).

E2 : 7 candidats, mais il y a une ambiguïté entre les pré-inscrits et les inscrits, contact va être pris avec les intéressés pour valider les termes de leur inscription. Le programme et le contenu de la formation E2 vont être définis incessamment, en liaison avec le calendrier du PESR 2014.

Formation continue : 134 entraîneurs sont "actifs" mais 25 d'entre eux doivent effectuer leur stage de formation continue cette saison. Ils sont par ailleurs 64 entraîneurs "inactifs" qui ont la possibilité de revenir "actifs" à condition d'effectuer la dite formation. Enfin, 27 entraîneurs ex initiateurs ou ex entraîneurs de club n'ont pas transformé leur diplôme en E1 ou E2 et ne pourront plus désormais être "actifs".

Soit 225 entraîneurs ligériens (hors BE) dont seulement 60% sont "actifs"… Une information sur le bien-fondé de la formation continue est publiée sur le site de la Ligue et sera envoyée à l'ensemble des présidents de clubs.

Convention Sport Adapté

Les remarques formulées le 16 mai et le 15 juin ont été prises en compte et le projet de convention amendé en conséquence. Signature imminente.

Entretien Philippe Bouclet (Vichy, St-Avertin)

Courrier agissements Leparc : le débat est clos, le message est bien passé, la réaction immédiate et circonstanciée du Président de la FFTA cautionne l'opportunité de notre démarche.

Subventions FFTA → Pôle (fonctionnement, réfection pas de tir) : fin de non recevoir…

Lescar (finale des DR)

Le versement de l'aide Ligue de 60 € par équipe participante (soit 480 €) est désormais systématique et n'est plus subordonné à la demande éventuelle des clubs concernés.

Coupes et Médailles

Trophées Le Mans : proposition Ligue d'indemniser le club, aucun retour…

Colloque FFTA Nîmes 16 et 17 novembre

Alain Bossard y participera ; d'autres participants seront pressentis lors du CA du 28 septembre, réponse de principe à donner à la FFTA avant le 30 septembre.

Pôle Espoirs

Réfection pas de tir : léger retard de l'entreprise dans la définition du projet, sans conséquence *a priori*, pas de subvention FFTA, subvention DRJSCS 2000 € attribuée, subvention Région attendue à 1800 €.

Vie du Pôle : envisager une réunion parents/Ligue/Francis Simon. Le recul de quelques années de fonctionnement en souligne l'opportunité.

Charte du Pôle : elle a été remise pour signature à chaque famille.

Dossier Michaël Sanna : Ni réponse ni paiement à ce jour, mais il a fait part à Francis Simon de son souhait de retourner au Pôle pour cette saison… Pour les membres du Bureau, il n'y aura pas d'intégration possible et d'accès à l'équipement pour cette nouvelle saison sans réponse ni paiement immédiat concernant la saison précédente.

Semaine Jeunes Vichy

Bien dans l'ensemble, cadre sympathique, restauration collective pratique, hébergement rendu moyen par la canicule… Les nouveaux maillots de notre délégation ont été appréciés tant par les jeunes Ligériens que par nos collègues des autres ligues.

Belle performance globale de nos représentants avec en point d'orgue le titre des cadettes/juniors. Du point de vue de l'encadrement, la semaine a été intense voire éprouvante quant à certains aspects extra-sportifs…

Championnat de France FITA St-Avertin

A une exception près (Benoît Legendre), performance mitigée des archers du Pôle. Coupure estivale préjudiciable ? Les Pôles France ont effectué un stage à la mi-août, un parent a été critique de ce point de vue là mais la Ligue ne dispose pas des moyens financiers et humains de la FFTA !

PESR 2013, bilan

Il est favorable, avec 27 jeunes NR/NN la Ligue se retrouve au 3ème rang national, ce qui est mieux que sa pondération démographique (5ème avec 4500 licenciés). Cet excellent chiffre masque une réalité gênante, ce n'est pas nouveau :

- près 50% sont issus d'un même club ;
- les "grands" clubs ne forment ou n'envoient guère de jeunes en FITA.

FITA jeunes : le classement de la Ligue monte avec les critères qualitatifs, contrairement au FITA adultes, à la salle jeunes, à la salle adultes. Ces éléments statistiques seront commentés par Francis Simon lors du CA du 28 septembre.

A la suite de la saison 2013, le PESR 2014 va concerner 25 titulaires et 6 invités soit 31 jeunes archers dont 15 filles. Le programme des stages va être rapidement défini, la commission PESR rencontre quelque difficulté à se réunir compte tenu des disponibilités horaires de chacun.

Il est souhaitable que les stages du PESR se déroulent dans les secteurs de Nantes et d'Angers.

SPORTEO (Conseil Régional)

Attente de la convention pluriannuelle 2013-2017, saisie des actions 2014 avant le 15 novembre et clôture des actions 2013 (rapport et bilan financier) : ces points feront l'objet d'une réunion *ad hoc*.

Refonte des Championnats de Ligue Salle et FITA

La commission Cibles Anglaises présentera un projet de refonte du championnat de Ligue Salle lors du CA du 28 septembre. Le championnat de Ligue FITA est considéré à juste titre moins urgent à ce stade de la réflexion.

Libération du garage

Il ne reste plus qu'un peu de ciblerie, une petite armoire métallique et un métier à corde à évacuer ; le garage sera libéré pour le 30 septembre, date de fin de notre bail. Les étagères ont été réinstallées dans notre second bureau.

Communication

Accord du Bureau sur le support proposé par la Commission Communication pour les retours des représentants aux Championnats de Ligue.

Salariés

Pierre Cantoni souligne le manque de rigueur dans la gestion administrative des congés annuels ; un courrier sera adressé aux intéressées.

Il est proposé à notre secrétaire administrative Brigitte Jambart une augmentation salariale de 5%, la première depuis son arrivée à la Ligue il y a (déjà) quelques années. A sa demande, Brigitte va suivre une formation à l'utilisation des outils bureautiques courants ; devis en attente, dossier établi avec l'AGEFOS.

Secrétariat administratif

Accord pour mettre le relevé des correspondances de la Ligue (envoyées et reçues – courriers et courriels) sur Dropbox, accessible en lecture à l'ensemble du Bureau (fichiers supports ci-joint).